



**ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
«СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ПІДПРИЄМСТВО
«АГРОДІМ.»**

Звіт про управління за 2024 рік

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Товариство з обмеженою відповідальністю «Сільськогосподарське підприємство «Агродім.» є юридичною особою приватного права (надалі Підприємство), код ЄДРПОУ 44269128, зареєстрованою в селі Городище Ніжинського району Чернігівської області 24 травня 2021 року згідно із законодавством України.

Юридична адреса Підприємства: 16520, Чернігівська область, Ніжинський район, с. Городище, вул. Перемоги, 79.

Кінцевою контролюючою стороною є громадянин України Веревський Андрій Михайлович через 100% участі у NAMSEN LIMITED/НАМСЕН ЛІМІТЕД.

Підприємство в 2024 році є платником єдиного податку IV групи.

Основні види діяльності Підприємства:

01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур (основний);

01.19 Вирощування інших однорічних і дворічних культур;

01.24 Вирощування зерняткових і кісточкових фруктів;

01.41 Розведення великої рогатої худоби молочних порід;

01.42 Розведення іншої великої рогатої худоби та буйволів;

01.43 Розведення коней та інших тварин родини конячих;

01.45 Розведення овець і кіз;

01.46 Розведення свиней;

01.49 Розведення інших тварин;

01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві;

01.62 Допоміжна діяльність у тваринництві;

01.63 Післяурожайна діяльність;

01.64 Оброблення насіння для відтворення;

10.11 Виробництво м'яса;

10.41 Виробництво олії та тваринних жирів;

10.61 Виробництво продуктів борошномельно-круп'яної промисловості;

10.71 Виробництво хліба та хлібобулочних виробів; виробництво борошняних кондитерських виробів, тортів і тістечок нетривалого зберігання;

10.81 Виробництво цукру;

10.85 Виробництво готової їжі та страв;

10.89 Виробництво інших харчових продуктів, н.в.і.у.;

10.91 Виробництво готових кормів для тварин, що утримуються на фермах;

22.23 Виробництво будівельних виробів із пластмас;

23.63 Виробництво бетонних розчинів, готових для використання;

49.39 Інший пасажирський наземний транспорт, н.в.і.у.;

49.41 Вантажний автомобільний транспорт;

52.10 Складське господарство;

52.24 Транспортне оброблення вантажів;

56.29 Постачання інших готових страв;

68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна;

77.11 Надання в оренду автомобілів і легкових автотранспортних засобів;

77.12 Надання в оренду вантажних автомобілів.

77.31 Надання в оренду сільськогосподарських машин і устаткування;

77.32 Надання в оренду будівельних машин і устаткування;

77.33 Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютерів;

77.39 Надання в оренду інших машин, устаткування та товарів, н.в.і.у.;

2. Результати діяльності

Підприємство спеціалізується на вирощуванні зернових, бобових та олійних культур, проводить після урожайну діяльність у рослинництві та виробництво готових кормів для тварин, що утримуються на фермах.

Фінансові результати діяльності Підприємства за 2023-2024 рр.

В тисячах гривень	2024	2023
Дохід від продажу	1 126 217	1 092 383
Собівартість реалізованої продукції	698 672	913 071
ВАЛОВИЙ ПРИБУТОК	427 545	179 312
Інші операційні доходи	316 207	230 524
Адміністративні витрати	41 430	22 412
Комерційні витрати	153 983	151 763
Інші операційні витрати	76 165	285 713
ПРИБУТОК ВІД ОСНОВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	472 174	(50 052)
Інші доходи/витрати	(3 231)	(472)
Фінансові витрати	(45 606)	(38 041)
Прибуток	(48 837)	(38 513)
РАЗОМ СУКУПНИЙ ПРИБУТОК	423 337	(88 565)

Виробництво сільськогосподарської продукції за 2023-2024 рр.

Продукція (в тонах)	2024	2023
Пшениця	31 363,2	12 443,3
Ячмінь	-	6 982,4
Кукурудза на зерно	28 278,9	54 194,5
Кукурудза на силос	6 438,0	7 678,2
Насіння ріпаку	15 202,0	6 571,1
Насіння соняшнику	12 200,7	12 661,0

3. Ліквідність та зобов'язання

Ліквідність є головним фактором, який визначає ступінь ризику вкладень в оборотні активи. Наведені дані свідчать про фінансову стійкість Підприємства і надають можливість виявляти загрози, слабкі місця, ризики банкрутства та інші можливі негативні чинники для прийняття подальших управлінських рішень з метою покращення ефективної фінансово-господарської діяльності підприємства.

Аналіз ліквідності балансу полягає у порівнянні статей активу, що згруповані за ознакою ліквідності та розташовані у порядку її спадання, зі статтями пасиву, що згруповані за ознакою строковості та розміщені в порядку збільшення термінів погашення зобов'язань.

Для визначення ліквідності балансу групи активів і пасивів зіставлені між собою

В тисячах гривень	31.12.2024	31.12.2023
Основні засоби	109 834	80 788
Нематеріальні активи	188 813	184 631
Незавершені капітальні інвестиції	491	17 106
Довгострокова дебіторська заборгованість	-	12 784

Всього необоротні активи	299 138	29 5309
Запаси	306 463	338 732
Поточні біологічні активи	116 715	99 679
Торгова дебіторська заборгованість	271 515	525 605
Передоплати сплачені	5 710	1 578
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	28 501	86 517
Інша дебіторська заборгованість	65 098	1 197
Інші оборотні активи	35 739	71 650
Грошові кошти та їх еквіваленти	14 165	59 405
Всього оборотні активи	843 906	1 184 363
РАЗОМ АКТИВИ	1 143 044	1 479 672
Статутний капітал	5 099	10
Нерозподілений прибуток	298 673	198 447
Всього капітал	303 772	198 457
Інші довгострокові зобов'язання	156 913	147 128
Всього довгострокові зобов'язання	156 913	147 128
Кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	52 981	47 438
Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	34 263	247 455
Кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1 495	1 384
Кредиторська заборгованість за розрахунками зі страхування	-	23
Кредиторська заборгованість за розрахунками з оплати праці	-	94
Аванси отримані	200 200	493 395
Кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	40 574	-
Поточні забезпечення	18 779	4 013
Інша кредиторська заборгованість	334 067	340 285
Всього поточні зобов'язання	682 359	1 134 087
РАЗОМ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ	839 272	1 281 215
РАЗОМ КАПІТАЛ І ЗОБОВ'ЯЗАННЯ	1 143 044	1 479 672

4. Екологічні аспекти

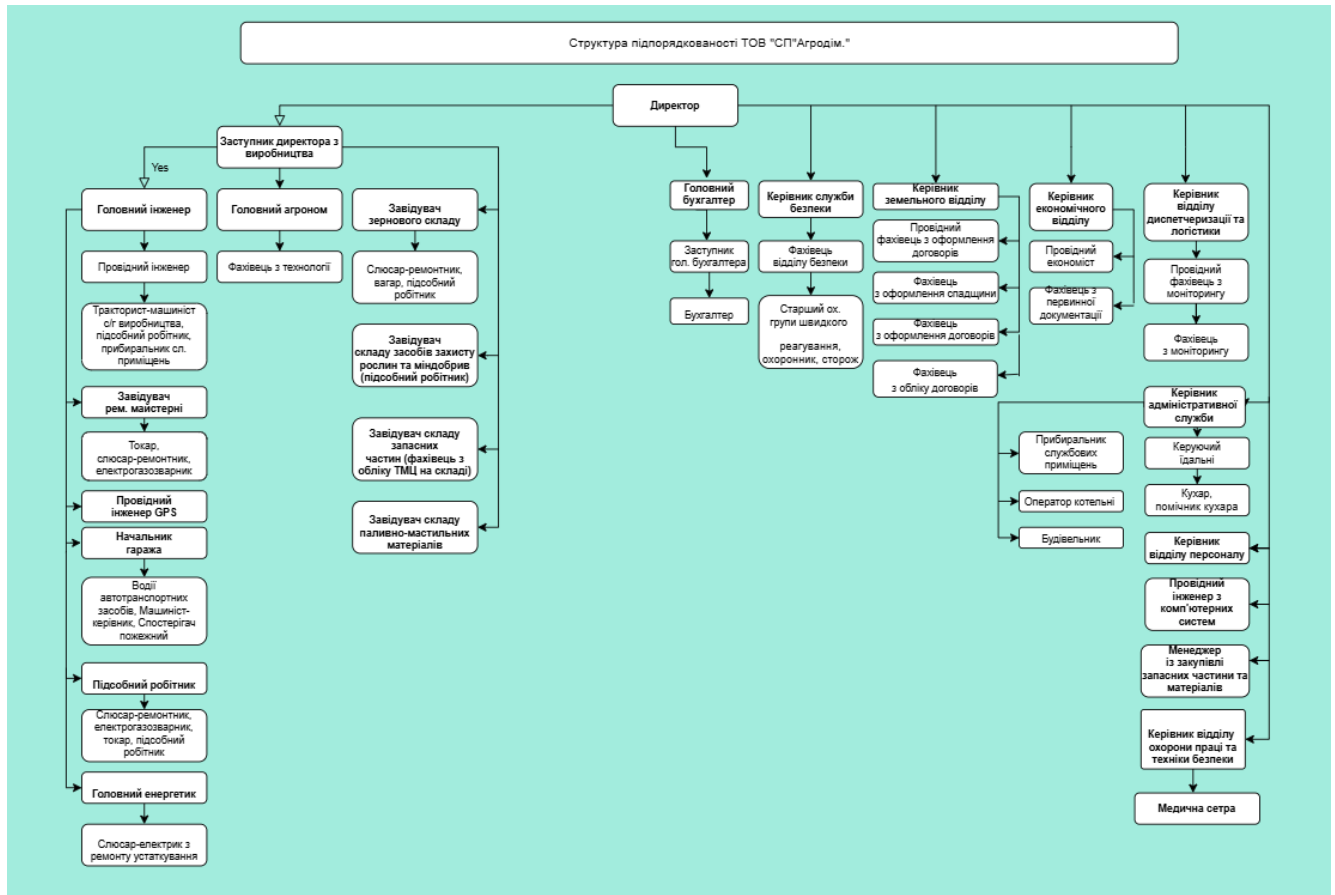
Принципи формування стратегії розвитку екобезпечного аграрного виробництва нашого Підприємства:

- принцип збалансованості землекористування (усі заходи, які реалізуються в межах планування напрямів розвитку сільськогосподарського виробництва, мають бути орієнтовані на досягнення еколого-економічної ефективності та самовідтворюваності земельно-ресурсного потенціалу),
- принцип відповідальності в землекористуванні (діяльність має бути спрямована на забезпечення екологічно ефективного використання земельних ресурсів, їх збереження й захист від деградації),
- принцип взаємо узгодженості дій на різних рівнях управління (координація діяльності державних органів у структурі управління екологічною безпекою в напрямі уникнення суперечностей),
- принцип соціально орієнтованого землекористування (перехід від виробництва окремих продуктів землеробства для забезпечення високої прибутковості аграрних формувань до підтримки життєсприятливих комплексів на сільських територіях, а також природних систем, що забезпечують матеріальний добробут, фізичне й духовне здоров'я, максимальне розкриття творчого потенціалу сільських жителів),
- принцип відповідності запланованих дій умовам господарювання (урахування впливу зовнішніх і внутрішніх факторів).

5. Соціальні аспекти та кадрова політика

На Підприємстві працює станом на 31.12.2024 року 193 співробітники. Підприємство значну увагу приділяє формуванню кадрового потенціалу, покращенню умов праці та ефективної системи мотивації. Основою кадрової політики Підприємства є дотримання трудового законодавства, рівність, справедливість, послідовність, відсутність будь-якої дискримінації, комплексність, системність та ефективність.

Підприємство надає матеріальні допомоги працівникам Підприємства, пайовикам, фінансово підтримує місцеві територіальні громади.



6. Ризики

Наше Підприємство несе наступні ризики:

- виробничі ризики, які виникають через невизначеність природних умов виробництва рослинницької і тваринницької продукції. Несприятливі погодні умови, хвороби тварин та наявність шкідників можуть негативно позначитися на кількості та якості виробленої сільгосппродукції.

- ринкові ризики відчутні через цінову невизначеність на сільськогосподарську продукцію.

- кредитні ризики. Отримані підприємством комерційні кредити не завжди можуть бути своєчасно повернені. Отримання кредитів означає, що підприємство має заощадити певну частину свого доходу, щоб у майбутньому сплатити борг.

- інституціональні ризики, які пов'язані здебільшого зі змінами економічної політики держави на аграрних ринках і можуть опосередковано призводити до змін цін на сільськогосподарську продукцію та спричинити певні адміністративні обмеження у сільгоспвиробництві.

- кадровий ризик, який виникає через нестачу людських ресурсів, неможливість повноцінної заміни ключових спеціалістів через брак кваліфікованих нових працівників.

- ризики ІТ та інформаційної безпеки. Втрата та розкриття ключової інформації, призупинення бізнес-процесів, які залежать від безперебійності роботи ІТ ресурсів та інфраструктури.

Основною складовою процесу управління ризиками - прийняття управлінських рішень та їх здійснення за допомогою заходів, що дозволяють виявити потенційні ризики, спрогнозувати настання, оцінити ступінь їх впливу і не допустити можливість настання ризикових подій, або зменшити їх негативні наслідки.

7. Дослідження та інновації

Підприємство користується сучасними інформаційними технологіями, що вже призвело до коригування способів обробки сільськогосподарських культур та управління полями. Технології докорінно змінили концепцію виробництва сільськогосподарської продукції, зробивши його більш вигідним, ефективним, безпечним та простим.

Результатом впровадження інновацій є можливість складання карт кількості опадів, температури, врожайності, здоров'я рослин, оптимізація внесення добрив та пестицидів, економія грошових коштів, зусилля та час. Сільськогосподарське виробництво стає економічно вигідним, розумним та стійким.

8. Перспективи розвитку

Підприємство планує здійснювати господарську діяльність відповідно до мети та предмету діяльності, визначених діючим Статутом, а також основних напрямків діяльності, затверджених рішенням загальних зборів учасників підприємства.

Перспективність подальшого розвитку Підприємства залежить від прийняття та виконання адекватних управлінських рішень відповідно до змін зовнішнього середовища, ефективної фінансової, інвестиційної, інноваційної політик, покращення кадрового забезпечення, успішної реалізації маркетингових програм тощо.

На перспективу Підприємство планує і надалі здійснювати виробництво сільськогосподарських культур та обробіток посівних сільськогосподарських земель в обсягах не менших ніж на даний час та виробляти сільськогосподарську продукцію найвищої якості.

Директор

Олександр РУБАН

30 квітня 2025 року